

# PROGRAMME DE MISE A NIVEAU DES ENTREPRISES AU SENEGAL

-----  
AVEC VOUS ET VOTRE INDUSTRIE  
VERS UN NIVEAU SUPERIEUR



## SOMMAIRE

Introduction

Objectifs et structure du PMNE

Processus du PMNE

Critères d'éligibilité

Avantages

Investissements et primes

Etat des lieux du PMNE

Un BMN... Pour quel apport ?

La mise à niveau et l'environnement

Résultats du PMNE

Perspectives

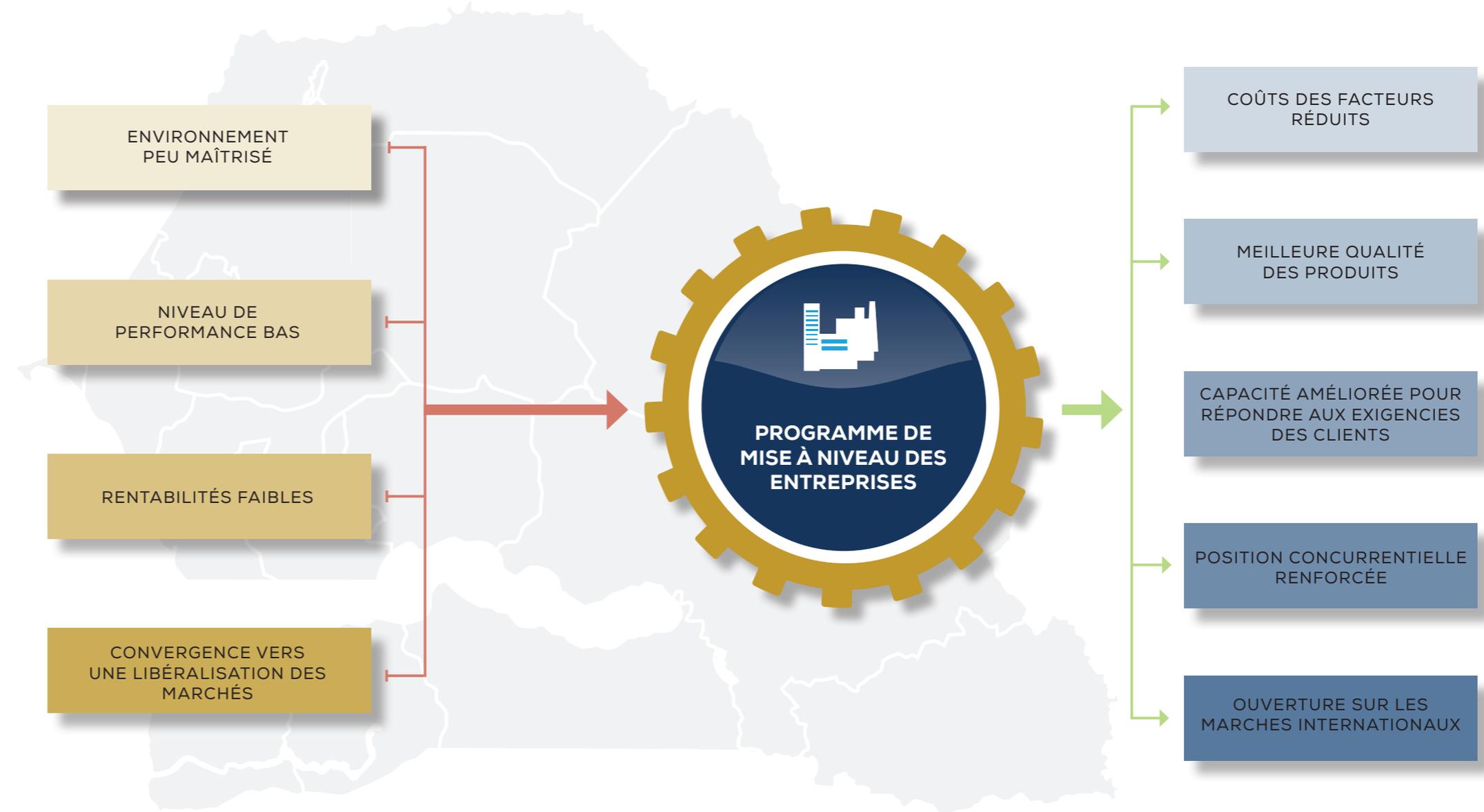
## INTRODUCTION

Dans un contexte économique caractérisé par un environnement peu maîtrisé, des niveaux de performance bas et des rentabilités faibles, les petites et moyennes entreprises (PME) manquent souvent de capacités de gestion et disposent de connaissances insuffisantes de leur environnement ainsi que des cycles de fonctionnement et de production.

A cet effet, le Gouvernement du Sénégal a lancé en 2004, le Programme de mise à niveau des entreprises (PMNE) qui vise à renforcer la compétitivité du secteur privé et à promouvoir une nouvelle culture entrepreneuriale. Le PMNE est le fruit de la coopération entre le Gouvernement, le secteur privé, l'ONUDI et l'Agence Française de Développement ainsi que l'Union Européenne qui a contribué au financement de la deuxième phase.

### MISE À NIVEAU

*Un outil puissant d'amélioration de compétitivité à la disposition des chefs d'entreprises pour transformer une PME classique en champion de la productivité et de la rentabilité*



## OBJECTIFS

Accompagner les entreprises dans un processus d'amélioration de compétitivité et renforcer durablement leur positionnement concurrentiel dans un contexte marqué par une plus grande ouverture des marchés

## STRUCTURE DE GESTION ET DE PILOTAGE DU PMNE



Créé dans un nouveau cadre institutionnel, par décret n° 2007-1489 du 11 décembre 2007, le Bureau de Mise à Niveau (BMN) constitue l'instrument du dispositif institutionnel et technique chargé de la mise en œuvre des politiques et programmes de l'Etat en matière de mise à niveau des entreprises sénégalaises.

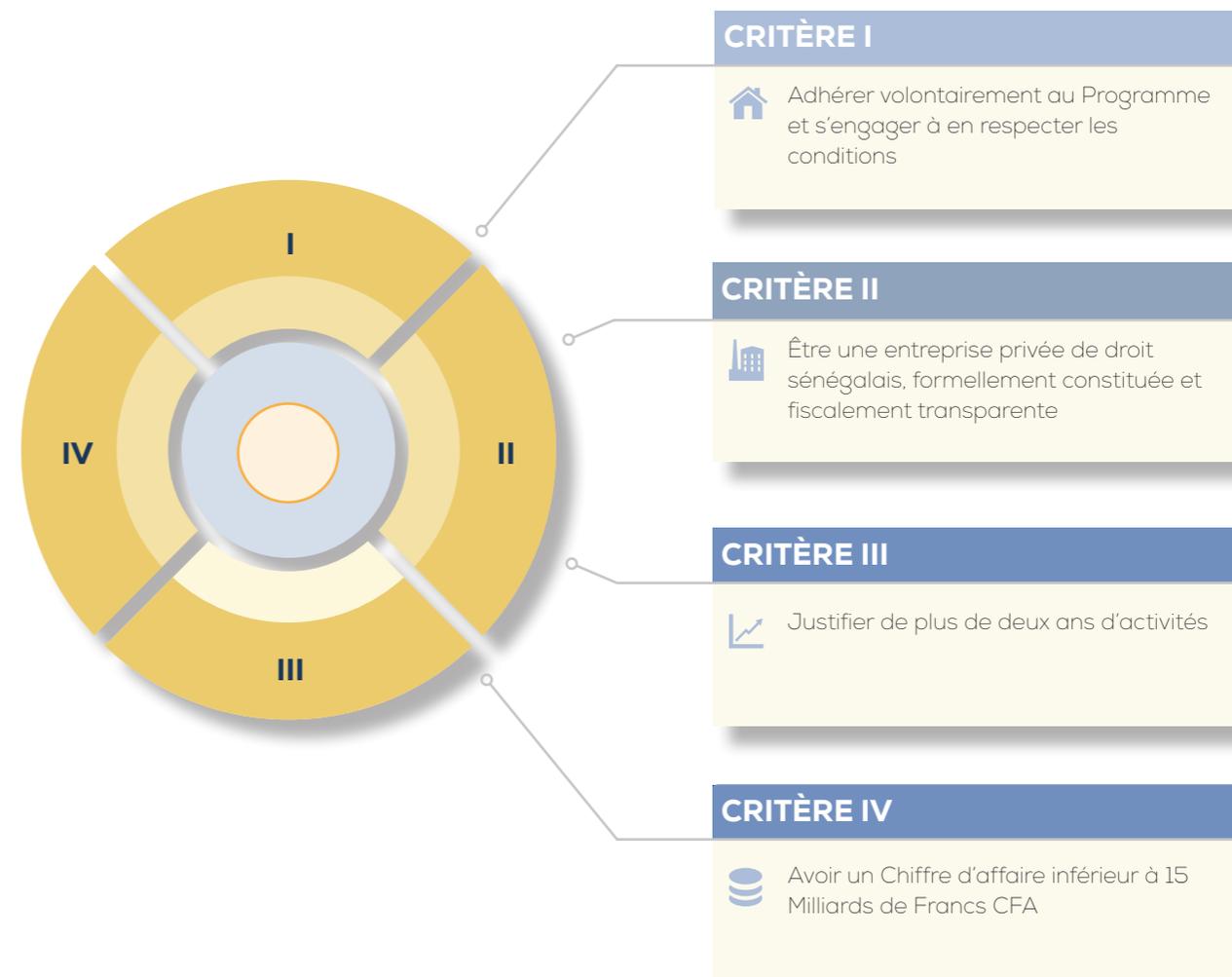
Placé sous la tutelle du Ministère en charge des PME, le BMN opère sous la supervision d'un comité de pilotage tripartite (Administration, Secteur Privé et Secteur Bancaire) statuant sur l'octroi des fonds de mise à niveau (dossiers d'entreprises) qui lui sont présentés à l'occasion de ses réunions périodiques et de l'octroi des primes aux entreprises.

Le comité de Surveillance du fonds de mise à niveau autorise, quant à lui, le décaissement et le versement des fonds aux entreprises bénéficiaires. Il assure avec les experts du pôle suivi du BMN le contrôle de l'utilisation des ressources du Fonds dans le cadre de la réalisation du plan de mise à niveau.

## PROCESSUS DU PMNE



## CRITÈRES D'ÉLIGIBILITÉ



## AVANTAGES

Le programme permet aux entreprises sénégalaises d'effectuer des gains de compétitivité et des choix stratégiques nécessaires pour affronter, dans les meilleures conditions, la concurrence étrangère sur le marché local et tirer profit des opportunités d'exportation qu'offrent l'UEMOA, la CEDEAO et les marchés internationaux.



## INVESTISSEMENTS RETENUS ET PRIMES ACCORDÉES

	Diagnostics	Investissements matériels*	Investissements immatériels*
Il s'agit de :	<ul style="list-style-type: none"> <li>La réalisation de l'étude du plan de mise à niveau (diagnostic, business plan et plan d'investissement)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le renouvellement des équipements avec une amélioration technologique</li> <li>L'acquisition d'équipements conduisant à une efficacité accrue ou permettant l'équilibrage des chaînes de production et l'optimisation du matériel informatique</li> <li>L'acquisition et le développement de logiciels et progiciels ayant un impact direct sur la compétitivité de l'entreprise</li> <li>L'acquisition de matériel de laboratoire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les actions d'assistance technique concernant les procédures de production, de contrôle et/ou de planification, ou portant sur l'organisation de l'entreprise, études de poste, création de bureau méthodes, ou encore l'amélioration de la qualité des produits ainsi que celles préparant la certification de l'entreprise aux normes ISO</li> <li>L'acquisition et le développement de logiciels et progiciels ayant un impact direct sur la compétitivité de l'entreprise</li> <li>Les actions d'assistance à la normalisation comptable</li> <li>L'établissement de plan d'informatisation et de gestion</li> <li>La formation et les qualifications des ressources humaines, coaching</li> </ul>
La Prime*	<ul style="list-style-type: none"> <li>80% du coût approuvé du diagnostic plafonnée à 13 millions de francs CFA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>30 ou 20% du coût des investissements matériels en équipements, selon leurs sources de financement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>70% du coût des investissements immatériels</li> </ul>

\* Les primes relatives aux investissements matériels et immatériels sont plafonnées à 150 millions de francs CFA

## 2005-2010

### PHASE PILOTE

	Objectif	Approuvés	Taux
Dossiers d'entreprises	60	54	90%
Investissement total (milliards FCFA)	46,27	29,77	64%
Bénéfice des entreprises (milliards FCFA)	Primes	Décaissés	Taux
	6,65	3,66	55%

## 2011-2015

### DEUXIEME PHASE

	Objectif	Approuvés	Taux
Dossiers d'entreprises	200	15	7,5%
Investissement total (milliards FCFA)	11,60	10,05	86%
Bénéfice des entreprises (milliards FCFA)	Primes	Décaissés	Taux
	2,29	0,15	6,5%

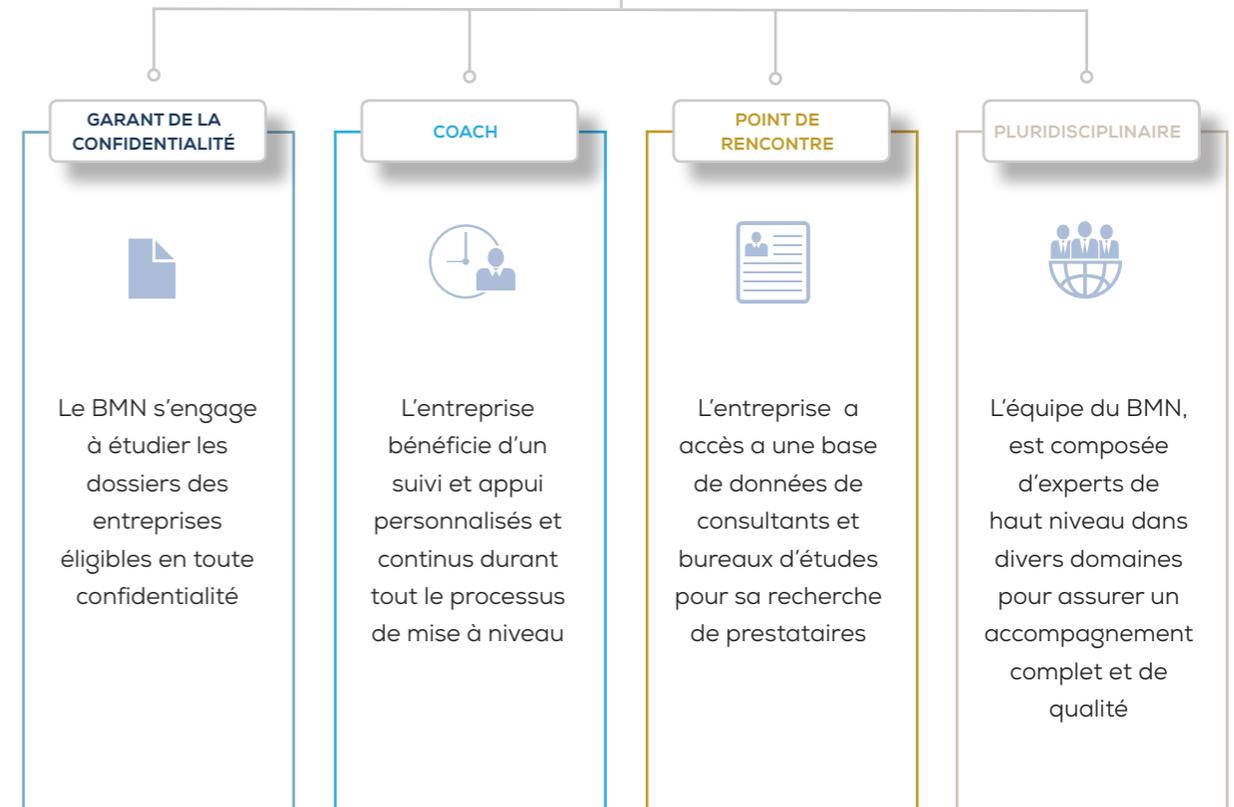


## 2008-2010

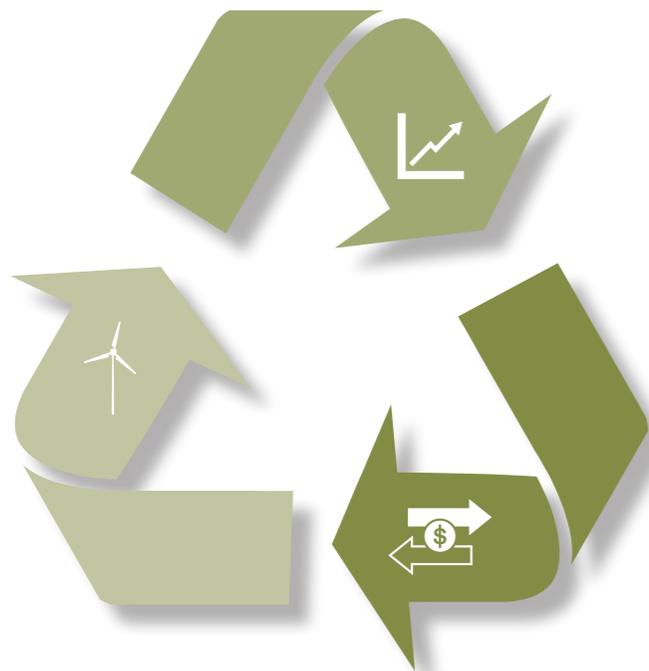
### PHASE PILOTE DU PRMN-UEMOA

	Objectif	Approuvés	Taux
Dossiers d'entreprises	15	15	100%
Investissement total (milliards FCFA)	4,63	4,49	97%
Bénéfice des entreprises (milliards FCFA)	Primes	Décaissés	Taux
	1,26	0,79	62%

## Le BMN au service des entreprises



# MISE À NIVEAU ENVIRONNEMENTALE ET ENERGETIQUE



## ENVIRONNEMENT ET EFFICACITÉ ENERGÉTIQUE

Accompagnement des entreprises du secteur privé dans une démarche de dépollution industrielle et de maîtrise de l'énergie

### Dépollution industrielle

- projets dits «end of pipe» : Installations de stations de prétraitement et de traitement des eaux usées, des rejets atmosphériques ainsi que les installations de contrôle de la pollution
- projets de «cleaner production», en l'occurrence la valorisation des déchets

### Maîtrise de l'énergie

- projets d'efficacité énergétique (systèmes de management de l'énergie, équipements économes en énergie, cogénération etc...)
- projets d'intégration d'énergies renouvelables (solaire photovoltaïque, solaire thermique, éolien, biocombustible etc...)

## PRODUCTION PROPRE

Objectif : accélérer le développement et de réduire la pauvreté dans les pays en développement ou en transition

- Promotion des modes de production propre comme moyen de protéger les communautés, les écosystèmes vitaux et le climat mondial contre l'intensification des risques environnementaux et la raréfaction des ressources naturelles

Industrie Verte : contribuer plus efficacement au développement industriel durable en :

- réduisant la consommation de ressources et la pollution dans tous les secteurs et ;
- augmentant la production de biens et de services, qui soient abordables appropriés et respectueux de l'environnement

## LIGNE VERTE

Prêts de 8 millions d'euros mis en place par L'AFD auprès de la Société Générale de Banques au Sénégal (SGBS) à des conditions avantageuses au profit des entreprises engagées dans un processus de mise à niveau environnementale et d'efficacité énergétique en 2012

Renouvellement avec une dimension régionale de 30 millions d'euros à partir de 2015

**Application : PROJET LOW CARBONE**  
Projet régional de développement industriel à faible émission de carbone et résistant aux changements climatiques en Egypte, au Kenya, en Afrique du Sud et au Sénégal (durée : 18 mois)

Cofinancé par l'ONUDI et le Gouvernement du Japon pour un montant total d'un milliard de FCFA, ce projet a pour objectif la promotion d'un développement industriel à faible émission de carbone et résistant aux changements climatiques et ce, à travers une application du concept d'Industrie Verte dans les industries de transformation agroalimentaire.



## RÉSULTATS DU PMNE

Accroissement de compétitivité, augmentation des parts de marché et certifications ISO, optimisation de l'utilisation des facteurs de production et réduction des déchets

## RÉSULTATS DU PROCESSUS

- ✓ Des résultats concrets d'accroissement de production mais surtout de compétitivité
- ✓ Une augmentation des parts de marché locales mais aussi l'ouverture à de nouveaux marchés internationaux
- ✓ L'obtention de certifications ISO, atouts majeurs dans la recherche de marché
- ✓ Une meilleure utilisation des matières premières et une réduction des déchets

### RESULTATS AXES SUR L'EFFICACITÉ DU PROCESSUS

■ AVANT ■ APRES  
■ CIBLE ■ POURCENTAGE

#### REDUCTION DES COÛTS DE FACTEURS

Coût pour produire 1 tonne de  
barres d'acier [USD]  
**26.5%** **\$68**  
**\$50**

#### MEILLEURE UTILISATION DES MATIERES PREMIERES

Unité de volaille (aliment pour 1 kg de  
viande produit) [KILOGRAMMES]  
**20.8%** **2.4 kg**  
**1.9 kg**

#### REDUCTION DES DECHETS

Blanchisserie / Impression  
[POURCENTAGE]  
**50 %** **10%**  
**5%**

Lait cru utilisé pour produire 1 kg de  
fromage [LITRES]

**21.4%** **14 L**  
**11 L**

Meuble (production à partir de 1 m3  
de bois) [LOT]

**100%** **1 Lot**  
**2 Lots**

Production de jus et d'eau  
[POURCENTAGE]

**66.7%** **6%**  
**2%**

Cycle complet de production dans une  
unité de volaille [JOURS]

**16%** **50 D**  
**42 D**

Mise en bouteille de jus et d'eau (plastique  
utilisé par 1,5 l pet) [GRAMMES]

**11.8%** **34 g**  
**30 g**

#### SENEGAL

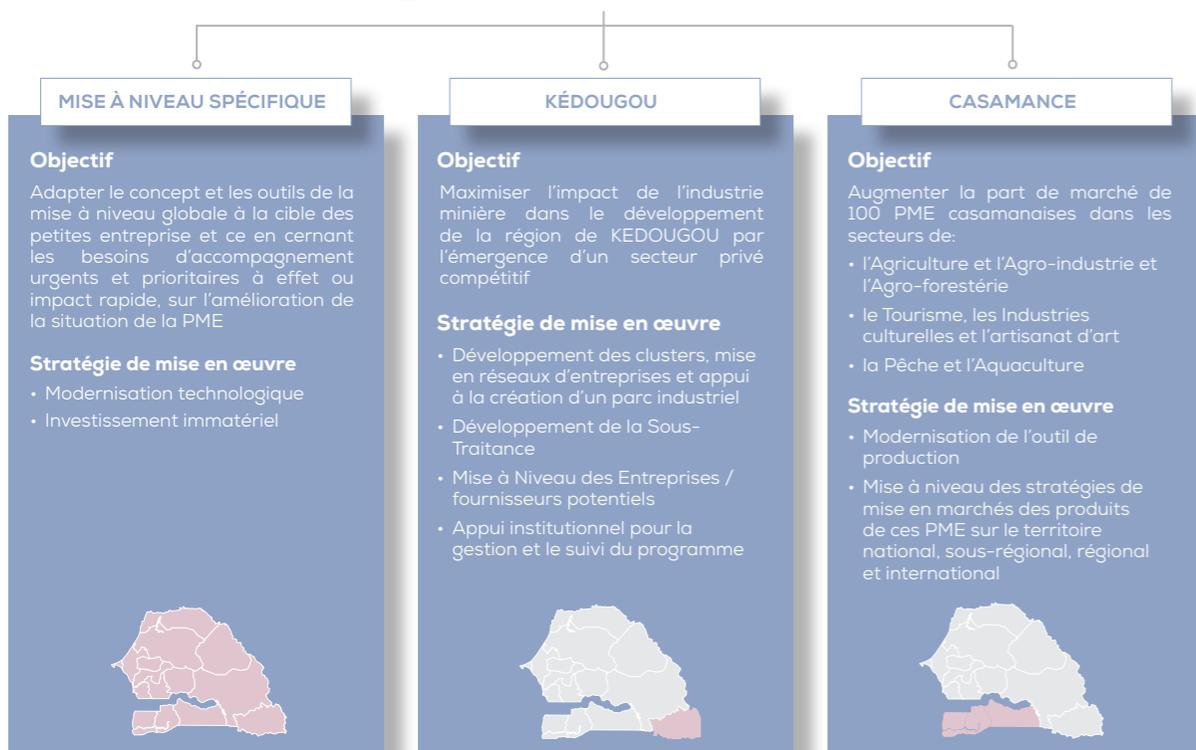
Programme  
national de mise à niveau  
**PHASE I**  
Lancée en 2003

## PERSPECTIVES

Le PMNE compte s'adapter davantage aux attentes de l'économie sénégalaise dans le double contexte du PSE et des APE :

- en diversifiant son offre par le ciblage des PME à fort potentiel dont les chiffres d'affaires seront compris entre 200 et 500 millions FCFA pour en faire des leviers importants de l'économie Sénégalaise et des acteurs confirmés de l'émergence
- en initiant des Programmes de mise à niveau spécifiques plus attrayants avec une approche Filière, Clusters, Pôle de développement économique...
- en étendant les services du BMN par la décentralisation de ses interventions vers les régions à développement prioritaire, qui offrent des opportunités d'investissement (Sud, Nord, Centre etc.)

### Les nouvelles initiatives



## PROGRAMME DE MISE A NIVEAU DES ENTREPRISES AU SENEGAL

AVEC VOUS ET VOTRE INDUSTRIE  
VERS UN NIVEAU SUPERIEUR

Pour plus d'informations contacter :

Organisation des Nations Unies pour le  
développement industriel

Centre International de Vienne  
B.P. 300, 1400 Vienne, Autriche  
Téléphone: (+43-1) 26026-3570  
Fax: (+43-1) 26026-6842  
E-mail: [IUMP@unido.org](mailto:IUMP@unido.org)  
<http://www.unido.org/iump>

Bureau de Mise à niveau du Sénégal - BMN

137 Sotrac Mermoz - BP 16 595 Dakar - FANN  
Téléphone: (+221) 33 869 77 70  
Fax: (+221) 33 860 70 92  
E-mail: [contact@bmn.sn](mailto:contact@bmn.sn)  
<http://www.bmn.sn>



Organisation des Nations Unies  
pour le développement industriel

Centre International de Vienne  
B.P. 300, 1400 Vienne, Autriche  
Téléphone: (+43-1) 26026-3570  
Fax: (+43-1) 26026-6842  
E-mail: [IUMP@unido.org](mailto:IUMP@unido.org)  
<http://www.unido.org/iump>



© ONUDI 2015. Tous droits réservés.

Ce document a été réalisé sans une révision officielle des Nations Unies. Les appellations employées et la présentation du matériel dans ce document ne constituent pas l'expression d'une opinion quelconque de la part du Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI) concernant le statut juridique des pays, les territoires, les villes ou zones, ou leurs autorités, ni concernant le tracé de leurs frontières ou limites, ou leur système économique ou le degré de développement. Les appellations "développé", "industrialisé" ou "en développement" sont employées pour des buts de statistiques et n'expriment pas nécessairement un jugement concernant le niveau atteint par un pays ou une région particulière dans le processus de développement. La mention des noms de sociétés ou de produits commerciaux ne constitue pas une approbation par l'ONUDI. Sauf mention contraire, toutes les références à des sommes d'argent sont exprimées en dollars U.S.

Photo de couverture : © [www.shutterstock.com](http://www.shutterstock.com)

Photos à l'intérieur : © [www.shutterstock.com](http://www.shutterstock.com)